

---

## Praxisfragen

### Verantwortung & Konsequenz

#### Fragen, die Sie sich selbst stellen sollten:

- Wie leicht fällt es mir, Entscheidungen zu treffen?
- Wenn es mir mal schwerfällt, woran liegt es?
- Bin ich bereit, Risiken einzugehen und Fehler zu machen? Gibt es dafür Beispiele?
- Wovor habe ich Angst?
- Übernehme ich für meine Entscheidungen und mein Handeln wirklich immer die Verantwortung?
- An welchen Stellen versuche ich, mich abzusichern?
- Trage ich die Konsequenzen für meine Entscheidungen, insbesondere dann, wenn es schiefläuft?
- Stelle ich mich vor meine Mitarbeiter? Auch wenn sie Fehler gemacht haben?
- Wie treffe ich meine Entscheidungen? Gibt es ein Prozedere oder Ritual?
- Wen binde ich in meine Entscheidungen ein? Warum?
- Wie stelle ich die Umsetzung von Zielen und Maßnahmen sicher, die ich entschieden habe?
- Wie konsequent bin ich dabei?
- Wie lasse ich mich über den Fortschritt der Arbeit informieren?

- Kann ich Verantwortung und damit Entscheidungen gut und professionell delegieren?
- Treffe ich zu viele Entscheidungen selbst? Wenn ja, warum?
- Lasse ich zu, dass Mitarbeiter Entscheidungen an mich zurückdelegieren?
- Gibt es Situationen, in denen ich Entscheidungen zurückdelegiere? Warum?

#### Fragen, die Sie Ihren Mitarbeitern stellen sollten:

- Werden Sie von mir über Entscheidungen schnell genug und ausreichend informiert?
- Sind die Gründe für meine Entscheidungen oder die der Unternehmensleitung transparent?
- Haben Sie das Gefühl, ich entscheide zu viel selbst?
- Wie können wir unsere Entscheidungsprozesse im Team verbessern?
- Bin ich aus Ihrer Sicht ausreichend konsequent bei der Umsetzung von Entscheidungen?
- Fühlen Sie sich bei Ihren Entscheidungen sicher, dass Sie meine Rückendeckung haben?



---

*Auszug aus: "Leadership by Game of Thrones" von Mark Hübner-Weinhold & Manfred Klapproth (Vahlen Verlag, München 2019). Gestaltung: Jörg Dommel. ©2019 – Alle Inhalte sind urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte, einschließlich der Vervielfältigung, Veröffentlichung, Bearbeitung und Übersetzung, bleiben den oben genannten Autoren vorbehalten.*